

## La certificazione AICQ SICEV del *Project Manager*

Care Colleghe, Cari Colleghi,

prosegue la serie di Newsletter legate agli Schemi di Certificazione di AICQ SICEV.

Questo mese approfondiremo il tema della certificazione della figura professionale del *Project Manager* (PM) alla luce della recente emissione della **Norma UNI 11648:2016**.

Con l'occasione, Vi segnaliamo che **AICQ SICEV** sarà presente, con uno stand e due *workshop*, al grande evento **PM EXPO 2016** - la più grande esposizione Italiana sul *Project Management* – organizzato dall'Istituto Italiano di Project Management (ISIPM) a Roma in data **28 Novembre 2016**.

Buona lettura e buon lavoro!

Roberto De Pari  
Direttore AICQ SICEV

### **Know how in pillole:**

A fine Settembre, le Commissioni Tecniche Servizi e Gestione per la Qualità e Tecniche di Supporto hanno pubblicato la Norma UNI 11648:2016, che definisce i requisiti relativi all'attività professionale non regolamentata del *Project Manager* e figure equivalenti che gestiscono progetti o di altri ruoli organizzativi che svolgono funzioni in conformità alla UNI ISO 21500:2013.

Dopo 4 anni di lavoro, e molti contrasti tra i componenti del gruppo di lavoro UNI GL13, l'uscita della norma rappresenta un fatto molto importante sia per il riconoscimento del ruolo professionale e la definizione delle competenze che deve avere in Italia chi opera come *Project Manager* sia perché UNI è stato il primo Ente in Europa a pubblicare una norma su questa professione.

Il nostro Referente per lo Schema di Certificazione PM, unitamente a diversi altri Professionisti che rappresentavano le Parti Interessate per la norma sul PM, ha contribuito a questo risultato partecipando attivamente a tutte le riunioni del gruppo di lavoro, mettendo a disposizione le proprie competenze ed operando alla ricerca di mediazioni che potessero avere la massima condivisione di tutti gli *stakeholder* presenti quali Università, Enti di Ricerca, Ministeri, Enti Pubblici, Sindacati, Organizzazioni rappresentative del settore imprenditoriale, Istituti Culturali, Associazioni Professionali ed Organismi di Certificazione.

Il tutto con l'obiettivo - riportato nel paragrafo 0.1 della Norma UNI 11648 *Il contesto* - di giungere ad un *corpus* normativo [...] *utile alla mobilità delle persone e all'abbattimento delle barriere e alla libera circolazione del capitale umano* con una particolare attenzione al contesto Europeo, in particolare al Quadro Europeo delle Qualifiche (EQF), per dare piena coerenza alla terminologia da questo utilizzata ed alle modalità di esplicitazione delle qualifiche in essere.

L'importanza di questa norma nel Sistema Paese Italia è l'effettivo riconoscimento della figura professionale del *Project Manager*, estremamente diffusa fuori dai nostri confini, e la descrizione meticolosa delle conoscenze, abilità e competenze che il professionista deve possedere e mantenere aggiornate nel tempo.

Nel breve-medio termine, l'obiettivo della suddetta norma è diventare uno standard di riferimento per il conferimento di incarichi da *Project Manager* professionista sia nel settore pubblico che in quello privato.

## **La certificazione AICQ SICEV del *Project Manager***

Nel 2016, oltre l'uscita della Norma UNI 11648 nel mese di Settembre, è stato pubblicato in Aprile il DECRETO LEGISLATIVO n. 50 *attuazione delle direttive 2014/23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli enti erogatori nei settori dell'acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture.*

In tale decreto, il Punto 1 dell'Art. 31 *Ruolo e funzioni del responsabile del procedimento negli appalti e nelle concessioni* segnala che *per ogni singola procedura per l'affidamento di un appalto o di una concessione le stazioni appaltanti nominano, nel primo atto relativo ad ogni singolo intervento, un Responsabile Unico del Procedimento (RUP) per le fasi della programmazione, della progettazione, dell'affidamento, dell'esecuzione [...].*"

Per la definizione di tale figura è stata richiesto un contributo da parte dell'ANAC (Autorità Nazionale Anticorruzione) che nel documento *Linee guida attuative del nuovo Codice degli Appalti - Documento di consultazione - Nomina, ruolo e compiti del responsabile unico del procedimento per l'affidamento di appalto e concessioni* riporta che *L'A.N.AC. nell'emanare le relative linee guida si prefigge lo scopo di valorizzare la figura del RUP, in modo da esaltarne il ruolo di Project Manager, enfatizzando le competenze di pianificazione e gestione dello sviluppo di specifici progetti, anche attraverso il coordinamento di tutte le risorse a disposizione, e gli interventi finalizzati ad assicurare l'unitarietà dell'intervento, il raggiungimento degli obiettivi nei tempi e nei costi previsti, la qualità della prestazione e il controllo dei rischi.*

La definizione ANAC, e quanto presente nella Norma UNI 11648, chiude il cerchio: l'adeguamento a quanto detto da parte del Settore Pubblico porterà un adeguamento anche del settore Privato.

### **Come certificare tale professione?**

**AICQ SICEV** - Organismo di Certificazione accreditato da ACCREDIA in conformità alla UNI CEI EN ISO/IEC 17024 *Requisiti generali per gli Organismi che eseguono la certificazione delle persone* - ha già predisposto da più di un anno lo Schema di Certificazione del PM, definendo la sua disciplina nel Regolamento RPM 01 pubblicato sul sito [www.aicqsicev.it](http://www.aicqsicev.it) (sezione schemi di certificazione - figure professionali).

Tale Regolamento definisce un aggiornato ed adeguato processo di valutazione e convalida di elementi caratteristici della professione, quali i risultati dell'apprendimento (in termini di conoscenze ed abilità) e l'esperienza professionale (in termini di capacità e competenze maturate).

Tutto ciò in conformità a:

- UNI 11648: 2016 - Attività professionali non regolamentate – *Project manager* – Definizione dei requisiti di conoscenza, abilità e competenze.
- UNI ISO 21500:2013 Guida alla gestione progetti (*Project Management*)
- UNI ISO 10006 Sistemi di gestione per la qualità - Linee guida per la gestione per la qualità nei progetti.
- Manuale del Sistema di Gestione per la Qualità di AICQ SICEV e relative Procedure
- UNI 11506:2013 – Attività professionali non regolamentate – Figure professionali operanti nel settore ICT – Definizione dei requisiti di conoscenza, abilità e competenze.

## **La certificazione AICQ SICEV del *Project Manager***

- UNI 11621-1:2016- Attività professionali non regolamentate - Profili professionali per l'ICT - Parte 1: Metodologia per la costruzione di profili professionali basati sul sistema e-CF”
- UNI 11621-2:2016 - Attività professionali non regolamentate - Profili professionali per l'ICT - Parte 2: Profili professionali di "seconda generazione”

..... per la verifica delle:

- competenze contestuali relative alla gestione del progetto all'interno dell'Organizzazione e dell'ambiente esterno;
- competenze tecniche e metodologiche (*hard skill*) per gestire i progetti in maniera strutturata, sistemica e integrata, avvalendosi di lessico, concetti, principi e processi definiti nella norma sulla disciplina (UNI ISO 21500:2013);
- competenze comportamentali (*soft skill*) in riferimento alle relazioni interpersonali con tutti gli stakeholder di progetto.

Al fine di garantire al professionista un vantaggio competitivo nel mondo del lavoro e al mercato di riferimento un competente e certificato *Project Manager*...Professionista!

Ing. Maurizio Monassi  
Referente AICQ SICEV per lo Schema di Certificazione *Project Manager*  
[m.monassi@gmail.com](mailto:m.monassi@gmail.com)